

Corso per MICROIMPRESE							
DATA	GIORNATA	Orario	ORE	DOCENTE	ARGOMENTO		Dettaglio argomenti
martedì 5 ottobre 2021	giornata Intera	08:30 - 18:30	8 in presenza	Stefani	Introduzione alla strategia		01 - Strategia non significa fare previsioni 02 - Valori obiettivo e definizione (Strategia emergente vs Strategia deliberata) 03 - Dalla Vision al Budget e le aree di attività manageriale 04 - Introduzione alla Business Model Canvas (e assegnazione dei lavori individuali) 05 - Modello di analisi competitiva e le forze strutturali
venerdì 8 ottobre 2021	pomeriggio	14:30 - 17:30	3 (FaD)	Moschini	Controllo di Produzione	MOD	01 - Introduzione ai controlli amministrativi in azienda: il controllo di produzione e il controllo di gestione. 02 - Il controllo di produzione: diagramma di Pareto. Ipotesi e modalità applicative nelle imprese manifatturiere, commerciali e di produzione servizi
sabato 9 ottobre 2021	mattina	8:30 - 13:30	5 in presenza	Moschini	Controllo di gestione: analisi di bilancio	MOD	03 - Il bilancio di esercizio: introduzione alla lettura; 04 - La concorrenza e i suoi dati: il Registro Imprese 05 - Riclassificazione dei dati di bilancio - Il Punto di Pareggio 06 - Indici di bilancio basici e individuazione potenziali criticità economico - finanziarie
venerdì 22 ottobre 2021	pomeriggio	14:30 - 18:30	4 in presenza	Crepaz	Gestione Finanziaria		01 - Definizione di gestione finanziaria e di fabbisogno finanziario 02 - Relazione e differenza con la gestione economica 03 - Analisi dei flussi di cassa tramite strumenti semplificati di controllo della gestione finanziaria 04 - Analisi e lettura degli strumenti di controllo della gestione finanziaria: falsi miti e suggerimenti utili
sabato 23 ottobre 2021	mattina	8:30 - 13:30	5 (FaD)	Crepaz	Gestione Finanziaria		05 - Le fonti di liquidità a disposizione di un imprenditore 06 - I principali strumenti bancari: costi, utilizzo, finalità 07 - I principali strumenti extrabancari e fintech
venerdì 5 novembre 2021	pomeriggio	14:30 - 18:30	4 (FaD)	Moschini	Controllo di Gestione - Indicatori di crisi e impostazione dati propri	MOD	04 - La normativa sul sovraindebitamento per le imprese sotto soglia 05 - La normativa sulla crisi d'impresa e insolvenza per le imprese "sopra soglia" 06 - L'attività di controllo attribuita all'imprenditore 07 - Il "Sovraindebitamento e Lo "stato di crisi" 08 - Inizio inserimento dati propri su applicativo Excel
sabato 6 novembre 2021	mattina	8:30 - 13:30	5 in presenza	Moschini	Controllo di Gestione su dati propri e scenari futuri	MOD	09 - Termine inserimento dati propri su applicativo Excel e commento indici risultanti su base volontaria 10 - Principio di continuità aziendale in funzione dei possibili scenari futuri: collocazione di mercato dell'impresa 11 - Ipotesi di investimenti necessari per la transizione digitale, ambiti di intervento e introduzione al business plan di previsione nell'ottica del controllo di gestione avanzato.
venerdì 19 novembre 2021	pomeriggio	14:30 - 18:30	4 (FaD)	Stefani	Laboratorio BMC (su Zoom)		06 - Recap degli elementi di un BMC 07 - Presentazione dei lavori individuali

ORE MOSCHINI	17	45%
ORE CREPAZ	9	24%
ORE STEFANI	12	32%
ORE FAD	16	42%
ORE AULA	22	58%
Totale ore	38	