

Corso "STANDARD"							
DATA	GIORNATA	Orario	ORE	DOCENTE	ARGOMENTO	STATO	Dettaglio argomenti
venerdì 1 ottobre 2021	pomeriggio	14:30 - 18:30	4 (FaD)	Moschini	Introduzione al controllo di gestione		01 - Cosa è lo strumento di controllo di gestione; 02 - Con quali strumenti lo si realizza 03 - Quali risultati fornisce 04 - Importanza dei dati consuntivi 05 - rilevanza dei dati di previsione e del loro monitoraggio continuo 06 - Condivisione in aula dei primi spunti per l'aggiornamento delle imprese (transizione digitale e scenari futuri)
sabato 2 ottobre 2021	mattina	08:30 - 13:30	5 (FaD)	Moschini	Analisi di bilancio, individuazione risorse disponibili e verifica presupposti per la continuità aziendale	MOD	07 - La lettura del bilancio finalizzata alla comprensione della composizione patrimoniale ed economica 08 - Rilevanza degli aspetti finanziari nello scenario pos-Covid 09 - Analisi dei bilanci 2020 "significativi" di una o due aziende in uscita dalla pandemia. 11 - Utilizzo dello strumento "Pay-Per-Use" S-Peek per la verifica dei credit-scoring propri e di imprese terze nostri clienti / fornitori: verifica necessaria per l'impostazione di nuovi business.
venerdì 15 ottobre 2021	pomeriggio	14:30 - 18:30	4 in presenza	Moschini	Scenari Futuri, individuazione delle risorse e studi di fattibilità mediante lo strumento del Business Plan	MOD	12 - "Il futuro è segnato": l'entrata in azienda delle nuove generazioni e la transizione digitale; 13 - individuazione nuovi ambiti di business 14 - Continuità aziendale: verifica dei presupposti 15 - Considerazioni e ipotesi operative 16 - Stima dei costi dei progetti 17 - sostenibilità aziendale della realizzazione dei progetti: Effetti finanziari ed economici. Il fondamentale ruolo del business plan
sabato 16 ottobre 2021	mattina	8:30 - 13:30	5 in presenza	Co-Docenza Moschini / Crepez	Laboratorio		<u>Ipotesi di argomenti:</u> - Come si modificano le relazioni con gli istituti di credito: la preparazione dell'imprenditore, i ruoli dei consulenti; - Formare una squadra: il supporto del consulente finanziario e del commercialista; - La comunicazione dei dati di bilancio: gli effetti delle scelte economico / finanziarie sugli indici di bilancio: le considerazioni dell'istituto di credito:
venerdì 29 ottobre 2021	pomeriggio	14:30 - 18:30	4 in presenza	Crepez	Gestione Finanziaria		01 - Definizione di gestione finanziaria e di fabbisogno finanziario 02 - Relazione e differenza con la gestione economica 03 - Analisi dei flussi di cassa tramite la redazione del Rendiconto finanziario
sabato 30 ottobre 2021	mattina	8:30 - 13:30	5 (FaD)	Crepez	Gestione Finanziaria		04 - Analisi e lettura del Rendiconto finanziario: falsi miti e suggerimenti utili 05 - I principali strumenti bancari: costi, utilizzo, finalità 06 - I principali strumenti extrabancari e fintech
venerdì 12 novembre 2021	pomeriggio	14:30 - 18:30	4 in presenza	Moschini	Dati storici e scenari futuri; analisi di bilancio su dati storici propri e individuazione criticità ai fini dell'individuazione di un potenziale stato di crisi	MOD	18 - Caricamento dei propri dati di bilancio su applicativo Excel fornito in dotazione 19 - Ampliamento della visuale: la necessità di strumenti contabili aggiornati per la codifica della contabilità in: a) contabilità generale, b) contabilità gestionale : - costi fissi e variabili per la "riclassificazione a margine di contribuzione" e individuazione del Break-Even Point o Punto di Pareggio; - costi diretti e indiretti per l'analisi del costo di produzione del bene nelle manifatturiere, costo prodotto nelle commerciali o costo servizio nelle produzione servizi; c) contabilità Industriale (centri di costo) per riclassificazione a "costo del venduto"; 20 - Dalla riclassificazione all'analisi di bilancio: - Gestione Caratteristica, Finanziaria, Straordinaria, , Fiscale - Individuazione del "margine operativo"; - l'analisi di bilancio finanziaria; - l'analisi di bilancio funzionale;
sabato 13 novembre 2021	mattina	8:30 - 13:30	5 in presenza	Moschini	Scenari Futuri, previsioni; analisi di bilancio su dati propri e individuazione criticità ai fini dell'individuazione di potenziali stati di crisi	MOD	22 - Gli effetti delle scelte inserite nei bilanci di previsione individuali sugli indici di bilancio e sugli indicatori di crisi 23 - L'automazione della contabilità e la necessità di dotarsi (piuttosto che di mero personale contabile) di risorse amministrative (interne o esterne) specializzate nel monitoraggio aziendale (Previsione / consuntivo) a cadenza mensile, alla gestione finanziaria, alla digitalizzazione del marketing.

ORE MOSCHINI	27*	66%
ORE CREPAZ	14*	34%
ORE FAD	14	39%
ORE AULA	22	61%
Totale ore	36	

\* 05 ore di laboratorio in co-docenza