

Corso PMI Academy						
DATA	GIORNATA	Orario	ORE	DOCENTE	ARGOMENTO	Dettaglio argomenti
venerdì 6 maggio 2022	pomeriggio	14:30 - 18:30	4 (FaD)	Moschini	Introduzione al controllo di gestione	01 - Cenni sul controllo di produzione 02 - Cosa è lo strumento di controllo di gestione; 03 - Con quali strumenti lo si realizza 04 - Quali risultati fornisce 05 - Importanza dei dati consuntivi 06 - rilevanza dei dati di previsione e del loro monitoraggio continuo 07 - Condivisione dei primi spunti per l'aggiornamento delle imprese (transizione digitale e scenari futuri)
sabato 7 maggio 2022	mattina	8:30 - 13:30	5 in presenza	Crepaz	Gestione Finanziaria	01 - Definizione di gestione finanziaria e di fabbisogno finanziario 02 - Relazione e differenza con la gestione economica 03 - Analisi dei flussi di cassa tramite la redazione del Rendiconto finanziario 04 - Analisi e lettura del Rendiconto finanziario: falsi miti e suggerimenti utili 05 - Strumenti a disposizione per prevedere e controllare i flussi di cassa in un tempo di incertezza
venerdì 13 maggio 2022	pomeriggio	14:30 - 18:30	4 (FaD)	Moschini	Analisi di bilancio, individuazione risorse disponibili e verifica presupposti per la continuità aziendale	08 - La lettura del bilancio finalizzata alla comprensione della composizione patrimoniale ed economica 09 - Quale atteggiamento per l'imprenditore che affronta le sfide del decennio? 10 - Rilevanza degli aspetti finanziari nello scenario dettato dal PNRR 11 - Analisi dei bilanci 2020 "significativi" di una o due aziende significative. 12 - Utilizzo dello strumento "Pay-Per-Use" S-Peek per la verifica dei credit-scoring propri e di imprese terze nostri clienti / fornitori: verifica necessaria per l'impostazione di nuovi business.
venerdì 20 maggio 2022	pomeriggio	14:30 - 18:30	4 (FaD possibile)	Moschini	Scenari Futuri, individuazione delle risorse e studi di fattibilità mediante lo strumento del Business Plan	13 - "Il futuro è segnato": La pervasività della transizione ecologica e gli impatti con gli agenti interni ed esterni all'azienda. 14 - individuazione degli interventi necessari per realizzare la circolarità in azienda 15 - Scenari possibili per le imprese che ritardano o rifiutano la conversione alla circolarità; 16 - Relazioni tra le scelte imprenditoriali e il concetto di continuità aziendale 16 - Considerazioni e ipotesi operative in ottica circolare 17 - Stima dei costi dei progetti 18 - Sostenibilità aziendale della realizzazione dei progetti: Effetti finanziari ed economici. Il fondamentale ruolo del business plan
sabato 21 maggio 2022	mattina	8:30 - 13:30	5 (FaD possibile)	Crepaz	Gestione Finanziaria	06 - Quanto spazio ho per investire (situazione debitoria e indici di indipendenza e liquidità) 07 - Come migliorare la gestione finanziaria di clienti/fornitori 08 - Cosa vuol dire innovare nella gestione finanziaria (il mio modello di business e perché vale la pena) 09 - I principali strumenti extrabancari e fintech e il confronto con i principali strumenti bancari
venerdì 27 maggio 2022	pomeriggio	14:30 - 18:30	4 (FaD possibile)	Moschini	Dati storici e scenari futuri; analisi di bilancio su dati storici propri e individuazione criticità ai fini dell'individuazione di un potenziale stato di crisi	19 - Caricamento dei propri dati di bilancio su applicativo Excel fornito in dotazione 20 - Ampliamento della visuale: la necessità di strumenti contabili aggiornati per la codifica della contabilità in: a) contabilità generale, b) contabilità gestionale : - costi fissi e variabili per la "riclassificazione a margine di contribuzione" e individuazione del Break-Even Point o Punto di Pareggio; - costi diretti e indiretti per l'analisi del costo di produzione del bene nelle manifatturieri, costo prodotto nelle commerciali o costo servizio nelle produzioni servizi; c) contabilità Industriale (centri di costo) per riclassificazione a "costo del venduto"; 20 - Dalla riclassificazione all'analisi di bilancio: - Gestione Caratteristica, Finanziaria, Straordinaria, Fiscale - Individuazione del "margine operativo"; - l'analisi di bilancio finanziaria; - l'analisi di bilancio funzionale;
venerdì 10 giugno 2022	pomeriggio	14:30 - 18:30	4 (FaD possibile)	Moschini	Scenari Futuri, previsioni; analisi di bilancio su dati propri e individuazione criticità ai fini dell'individuazione di potenziali stati di crisi	22 - Gli effetti delle scelte inserite nei bilanci di previsione individuali sugli indici di bilancio e sugli indicatori di crisi 23 - La transizione digitale e i riflessi negli ambiti aziendali: - produttivo: stampanti 3D, automazione del magazzino, automazione nei trasporti, riconversione delle risorse umane produttive. - amministrativo: l'automazione della contabilità e la necessità di dotarsi (piuttosto che di mero personale contabile) di risorse amministrative (interne o esterne) specializzate nel monitoraggio aziendale (Previsione / consuntivo) a cadenza mensile, alla gestione finanziaria, alla digitalizzazione del marketing.
sabato 11 giugno 2022	mattina	8:30 - 13:30	5 in presenza	Co-Docenza Moschini / Crepaz	Laboratorio	- Come si modificano le relazioni con gli istituti di credito: la preparazione dell'imprenditore, i ruoli dei consulenti; - Formare una squadra: il supporto del consulente finanziario e del commercialista; - La comunicazione dei dati di bilancio: gli effetti delle scelte economico / finanziarie sugli indici di bilancio: le considerazioni dell'istituto di credito: